Тема 1. Жизненный цикл проекта. Организация проекта

Задание 1:

Дать определения понятиям на основе изучения различной литературы соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

1. Что такое проект?

Временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов [1].

2. Каковы основные отличия проекта от программы и операционной деятельности?

Главное отличие ‒ Жизненный цикл деятельности, проект имеется сроки начала и окончания.

Операционная деятельность повторяется много раз согласно своему производственному циклу [2].

А программа не имеет точки завершения, это непрерывный процесс перемен [3].

3. Каковы основные признаки проекта.

* цель ‒ направленность на достижение конкретной цели или результата;
* установленные сроки начала и завершения проекта;
* управление проектом ‒ воздействие на процессы разработки и управления проектированием;
* определенные ресурсы ‒ трудовые, финансовые, кадровые,
* экономические, материальные, организационные [1].

4. В чем специфика управления проектами?

5. Каковы основные области знаний по управлению проектом?

* управление интеграцией;
* управление ограничениями (содержанием);
* управление временем;
* управление затратами (стоимостью);
* управление рисками;
* управление персоналом;
* управление коммуникациями;
* управление закупками (контрактами и поставками);
* управление качеством [1].

6. Опишите жизненный цикл «типового» проекта.

* оценка выполнимости;
* разработка и планирование;
* выполнение и управление;
* переход в новый проект - передача проекта группе сопровождения и поддержки;
* начало нового проекта [1].

7. Перечислите методологии управления проектами.

Инициации (запуска)

* санкционировать начало проекта или фазы
* приблизительные оценки успешности
* предварительное содержание проекта
* обоснование, устав проекта

Планирования

* сбор дополнительной информации
* уточнение планов (последовательная разработка)

Исполнения

* выполнение и завершение работы
* достижение целей
* поставка результатов

Мониторинга и управления

* отслеживание результатов и соответствия плану
* рекомендации по корректировке действий
* управление изменениями

Завершающих процессов

* передача результатов
* закрытие счетов и свод баланса закупок

8. Что такое ограничения проекта и в чем суть управления ими?

9. Перечислите и опишите основные параметры проекта.

10. Что такое дорожная карта в управлении проектами.

Задание 2

Определить какая деятельность является проектом, а какая – нет, с краткой аргументацией.

1. Организация вечеринки;

2. Уборка квартиры;

3. Замена информационной системы по учету труда и заработной

платы компании;

4. Повторяющиеся (рутинные) операции предприятия;

5. Организация зимней или летней олимпиады;

6. Постройка офисного здания;

7. Апгрейд планшета производителем;

8. Разработка и вывод на рынок инновационного продукта;

9. Составление ежегодных финансовых отчетов предприятия;

10. Строительство египетских пирамид

Задание 3:

Если бы руководителем был я...

Представьте себя в роли руководителя компании. Предполагая знание стратегической цели бизнеса в сфере информационных технологий, придумайте одну или несколько идей проектов, которые бы ей соответствовали. Основные требования — максимальная реалистичность с вашей точки зрения как руководителя, прогнозируемость во времени, привлекательность, ограниченное число управляемых параметров, определенное начало или окончание. Подготовьте краткое описание инициируемого проекта. Смоделируйте возможную аргументацию за и против запуска проекта. В качестве идеи проекта рекомендуется взять тему выпускной квалификационной работы.

Концепция проекта должна отражать, что Вы хотите сделать в проекте, зачем и как Вы это сделаете.

Зафиксируйте данную проектную инициативу в следующем документе:

КОНЦЕПЦИЯ (МОДЕЛЬ) ПРОЕКТА «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»

1.Сущность проекта.

2.Какую проблему решает проект.

3.Основные цели, результаты (продукты проекта) и требования к ним.

4.Состав работ проекта (описать конкретные действия в ходе реализации

проекта).

5.Возможные риски проекта.

6.Оценить доход от проекта (не обязательно).

ЛИТЕРАТУРА

1. Учебный курс «Управление ИТ проектами». Лекция: Введение [Электронный ресурс] URL: https://edu.susu.ru/pluginfile.php/10432122/mod\_resource/content/1/1%20%D0%92%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5.pdf (дата обращения: 27.02.2024 г.).
2. Такие разные проекты. Классификация проектов в 2021-м от эксперта по управлению проектами [Электронный ресурс] URL https://inlnk.ru/JjzG7V (дата обращения: 27.02.2024 г.).
3. Портфель проектов на службе управления компанией [Электронный ресурс] URL: https://www.hse.ru/data/627/907/1224/Publ3\_Anshin.pdf (дата обращения: 27.02.2024 г.).